



**HALDEN**  
KOMMUNE

# Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2027-2030



# Økonomiplan 2027 – 2030

- Behov for omstilling
  - Fremtidige tjenester vurderes
  - Forenkle og effektivisere arbeidsprosesser
- Redusere gjeld
  - Holde et lavt investeringsnivå i tiden fremover
  - Nedbetale gjeld (200 mkr)



## **Kommuneøkonomien tilbake i pluss, men KS advarer: Krisa er ikke over**

Kommunesektoren snudde et stort underskudd til et samlet overskudd i fjor. Forklaringen på snuoperasjone er en kombinasjon av tøffe prioriteringer, omstillingsarbeid og ekstra bevilgninger.

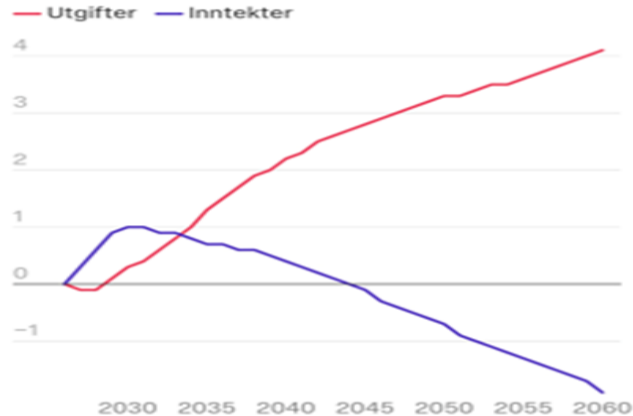


Foto: Ida Paulsen Slettevoll/KS



## Utviklingen frem mot 2060

offentlige utgifter og inntekter til 2060, andel av Fastlands-BNP, prosent



Positive tall betyr økte utgifter eller inntekter sammenliknet med 2026.

Kilde | Nasjonalbudsjettet for 2026

### – Tøffere tak

Det er ikke noe nytt at Norge etter hvert [vil bli mer som andre land.](#)



## Vestre varsler pengebrems

Ap-nestleder og helseminister Jan Christian Vestre sier at det er på tide å sette på pengebremsene i Norge. Han varsler at det også vil skje innen hans felt – helse og omsorg.





# Hvordan, og om , vil utviklingstrekk påvirke oss?

### Menneskelig robot smadret verdensrekorden på halvmaraton

En menneskelignende robot som konkurrerte mot løpere av kjøtt og blod, knuste verdensrekorden på halvmaraton i Beijing søndag.



Vinneren løp langt under verdensrekorden – og fikk selvsagt gullmedalje. Foto: Andy Wong/AP/NTB

Digi Daglig | Nyhetsbrev

Nyhetsbrevet for IT-folk og teknologiinteresserte.

Rekordløpet synliggjorde ifølge nyhetsbyrået AFP den raske teknologiske utviklingen blant kinesiske robotprodusenter.

Tilskuere sto langs veiene i bydelen Yizhuang sør i hovedstaden Beijing for å se robotene og deres menneskelige rivaler løpe. De to gruppene løp i hvert sitt kjørefelt for å unngå ulykker og kollisjoner.

Noen av robotene beskrives som svært smidige og beveget seg som kjente løpere som Usain Bolt, mens andre baserte seg på mer grunnleggende funksjoner.



## Johannes lar AI-agenter gjøre jobben: – Det er penger rett i lomma

Johannes Berggren har 15 AI-agenter som jobber på spreng døgnet rundt. Favoritten beskriver han som «den billigste og råeste ansatte jeg noen gang har hatt».



## AI-effektivisering utløser titusensvis av oppsigelser i USA



Illustrasjon av ChatGPT (GPT-5).

Benjamin Bringsås  
Journalist

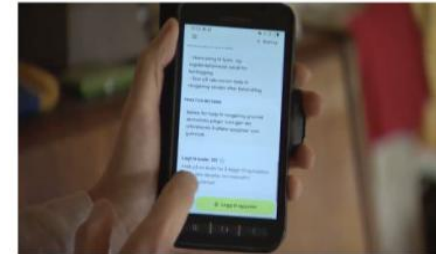
Publisert 4. november 2025 | 23:46

Fleire av USAs største selskaper kutter kraftig i antall ansatte som del av en omfattende effektiviseringsbølge. Ifølge CNBC har Amazon, UPS og Target alene varslet over 60.000 oppsigelser hittil i år – mange i administrative og teknologiske stillinger.



## Slik sparer dei timevis kvar dag: – Slepp å sitte med nasen ned i papiret

Ein mobil som tar opptak av samtalar høyrer kanskje ikkje revolusjonerande ut, men for heimetenesta er det nettopp det. Interesse er enorm.



Viktor Sedal  
Journalist

Siv Kristin Sællmann  
Journalist

Geir Ingar Egeland  
Foto



**Verdenskjent forsker tror vi snart kan reversere aldring, leve mye lenger enn i dag – og til slutt få nærmest evig liv.**

Av

[Sigurd Øfsti](#)

Publisert: 16.04.26 05:05

Kopier

Hør denne artikkelen

17 min

Mennesket har alltid fryktet døden. Historien er fylt med myter. Vi har lett etter ungdomskilder og drømt om udødelighet. Men fra oldtidens primitive metoder til moderne genforskning har sluttresultatet alltid blitt det samme:

Aldring er en uunngåelig naturlov. Vi blir gradvis eldre inntil vi dør.

Men noe stort kan være på gang i de prestisjetungene genlaboratoriene. Aldring er i ferd med å omdefineres. Den betraktes nå av ledende genetikere som en sykdom. En sykdom som kan behandles. En sykdom som kan kureres.

Denne bevegelsen frontes av en rekke markante skikkelser. Ingen er mer synlig, mer sitert eller mer kontroversiell enn David Sinclair.

– Jeg avviser fundamentalt ideen om at aldring er akseptabelt bare fordi det er naturlig. Jeg tror fremtiden vil se tilbake på vår tids medisin som middelaldersk, der vi aksepterte å bli skrøpelige før vi en gang har fylt hundre år, sier han.

Sinclair er professor i genetikk ved Harvard og har et krystallklart budskap:

**Kroppen kan nullstilles. Tiden kan skrues tilbake. Målet er å framstille en superpille som kan nullstille kroppen og gjøre deg yngre.**





# Prioriteringene



BEREDSKAP

# Kommunene bedt om å forberede seg på krig: – Alle har ikke kommet like langt



Kommunalminister Bjørnar Skjæran (Ap), fylkesrådsleder i Nordland, Marianne Dobak Kvensjø (H), statssekretær i Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, Anette Kristine Davidsen (Ap) og justis- og beredskapsminister Astri Aas-Hansen (Ap). Foto: Jakob Blom



# Økt sysselsetting



Handlingsplan i 4 hovedområder:

1. Hele arbeidsstyrken i arbeid
2. Styrke eksisterende og tiltrekke nye bedrifter
3. Stimulere til nyskaping gjennom samarbeid
4. Relevant kompetanse for morgendagens utfordringer

## Samfunnsoppdraget - «Ingen barn og unge utenfor!»

Et felles løft for fellesskap og varig endring

Etablert gjennom [Stortingsmelding 28 \(Oppvekstmeldingen\)](#).

Regjeringen vil mobilisere alle deler av samfunnet mot et felles mål om å redusere utenforskap blant barn og unge betydelig innen 2035.

Målgruppe fra 0-29 år



## Visjon: Ingen barn og unge utenfor!

**Overordnet mål:** Utenforskap blant barn og unge reduseres betydelig innen 2035

### Delmål:

1. Øke deltakelsen i barnehage blant barn fra familier med lav sosioøkonomisk status
2. Øke andelen ungdom som deltar i organiserte fritidsaktiviteter med 10 prosentpoeng
3. Halvere andelen barn og unge med lav livskvalitet
4. Redusere barn og unges selvrapporterte psykiske helseplager med 25 prosent
5. Øke andelen unge som fullfører videregående opplæring
6. Øke antall unge som er i jobb og utdanning betydelig



# Et trygt hjem



**HALDEN**  
KOMMUNE



Kommunal- og  
moderniseringsdepartementet

Strategi

## Alle trenger et trygt hjem

Nasjonal strategi for den sosiale boligpolitikken (2021-2024)





**HALDEN**  
KOMMUNE

*«Fra digitale løsninger til digital transformasjon»*



**Strategi for digital  
transformasjon**

**2026-2030**





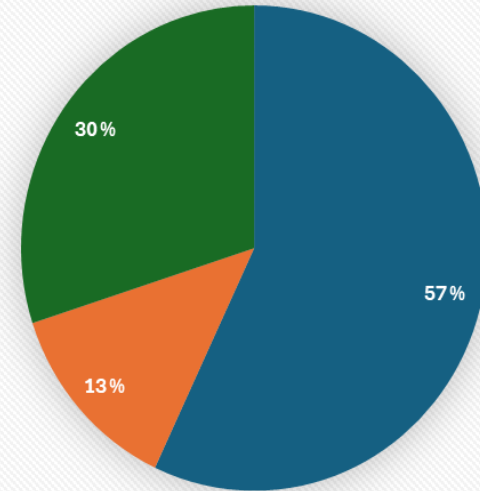
# De økonomiske bildene



# Utfordringsbilde - driftskostnader

	Rangering KG 10	Andel av budsjettet
Tjenesteområder		
Grunnskole	2	24 %
Pleie- og omsorg	2	33 %
Kommunehelse	6	8 %
Barnevern	6	5 %
Sum		70 %

Andel av kommunens tjenesteområder med høy kostnadseffektivitet



■ Tjenesteområdene Grunnskole og PLO

■ Tjenesteområdene Kommunehelse og Barnevern

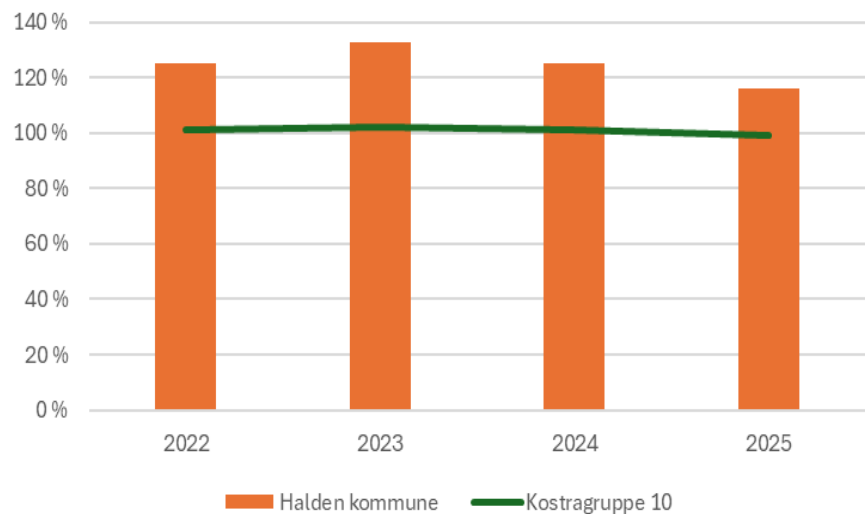
■ Øvrige områder

# Utfordringsbilde - Finanskostnader

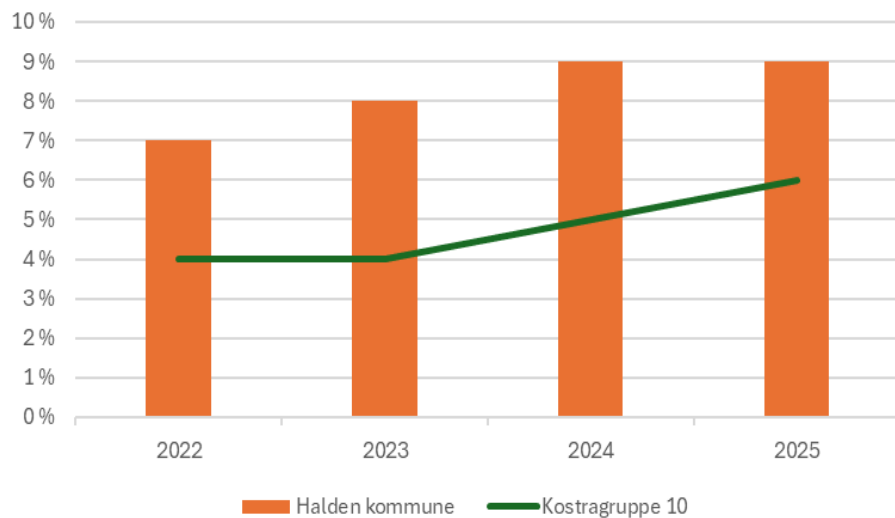


**HALDEN**  
KOMMUNE

## Netto gjeldsgrad i prosent av driftsinntekter



## Netto finanskostnader i % av driftsinntekter



# Utfordringsbilde – økonomisk bærekraft

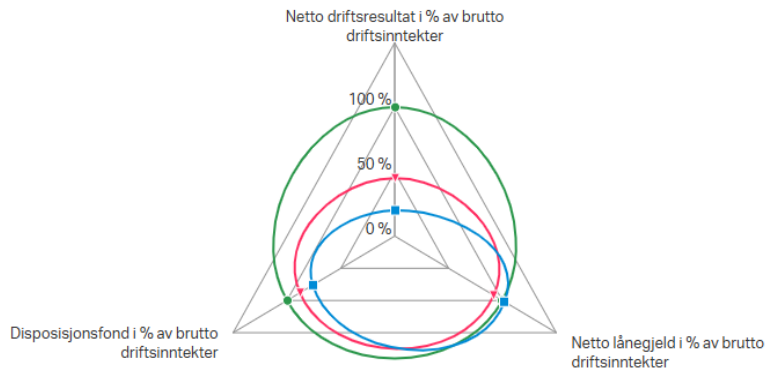


**HALDEN**  
KOMMUNE

Utvikling uten Nitrogenrensing

## Kommunaløkonomisk bærekraft (KØB)

Grafen viser avviket mellom vedtatte mål for de tre viktigste finansielle indikatorene som skal bidra til kommunaløkonomisk bærekraft (KØB). Verdiene i trekanten er relative, og målet er omregnet til 100 for alle tre indikatorer. Verdi under 100 indikerer behov for ytterligere tilpasning for å nå målsettingen.

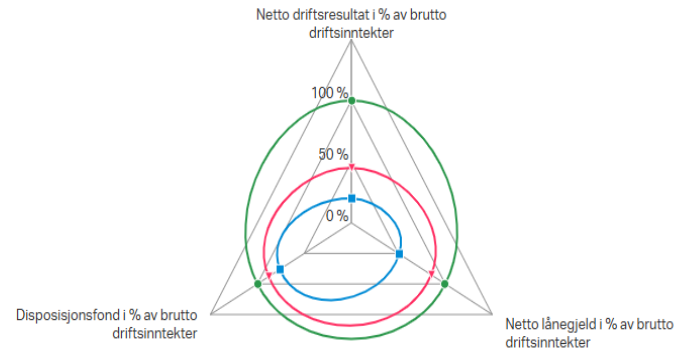


● Målsetting    ■ Økonomiplan 2027    ■ Økonomiplan 2030

Utvikling med Nitrogenrensing

## Kommunaløkonomisk bærekraft (KØB)

Grafen viser avviket mellom vedtatte mål for de tre viktigste finansielle indikatorene som skal bidra til kommunaløkonomisk bærekraft (KØB). Verdiene i trekanten er relative, og målet er omregnet til 100 for alle tre indikatorer. Verdi under 100 indikerer behov for ytterligere tilpasning for å nå målsettingen.



● Målsetting    ■ Økonomiplan 2027    ■ Økonomiplan 2030

# Driftsrammer



**HALDEN**  
KOMMUNE

## Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd (tilpasset)

Beløp i 1000

	Regnskap	Rev. budsjett	Økonomiplan			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Fellesområder	-4 156	-147	0	0	0	0
Sentraladministrasjon	322 894	360 681	365 165	365 165	365 165	365 165
Kommunalavdeling Undervisning & Oppvekst	858 356	891 975	903 323	894 075	886 937	876 651
Kommunalavdeling Helse og mestring	899 058	923 995	989 783	1 020 649	1 046 320	1 074 507
Kommunalavdeling Teknisk	159 233	180 044	183 294	183 294	183 294	183 294
Fellesfunksjoner	41 483	-32 656	940	-4 970	-19 220	-18 920
VAR og Havn	665	176	0	0	0	0
<b>Sum netto rammer</b>	<b>2 277 532</b>	<b>2 324 068</b>	<b>2 442 505</b>	<b>2 458 213</b>	<b>2 462 496</b>	<b>2 480 697</b>

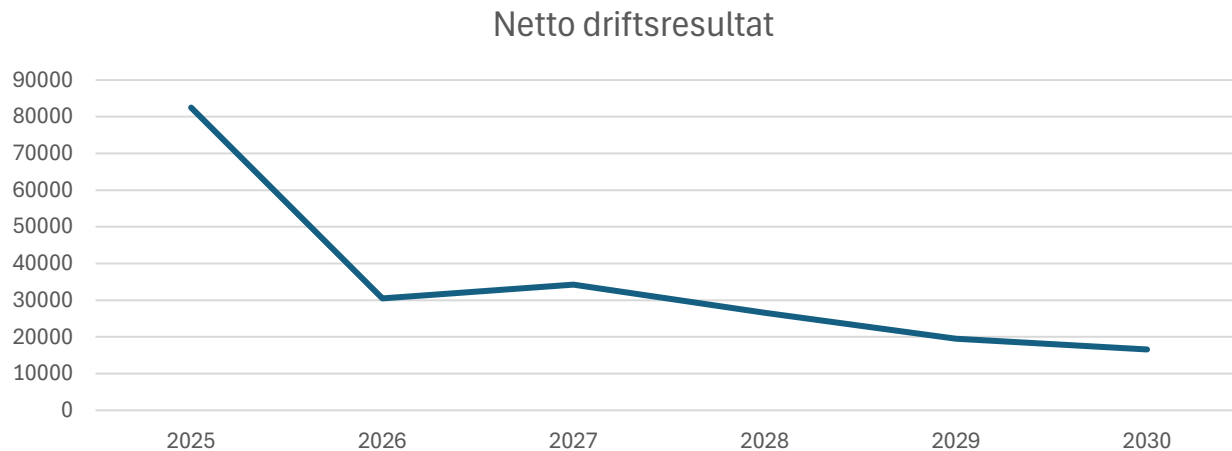


## Kort oppsummering av tiltak, ikke fullstendig

- Kommunikasjon / Informasjon
- Digital transformasjon
- Skolegrenser
- Vikarpool Undervisning – Betydelig reduksjon
- Skolestruktur
- Institusjonsplasser
- Dagsenter
- Boligtilbud
- Rokke avfallsanlegg



# Netto driftsresultat





# Investeringer

# Investeringer



**HALDEN**  
KOMMUNE

Sektor	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2028	Økonomiplan 2029	Økonomiplan 2030
Sentral-administrasjon	3 640 000	1 700 000	2 200 000	6 825 000
Undervisning og oppvekst	0	2 000 000	64 000 000	0
Helse og mestring	41 100 000	32 900 000	48 800 000	30 000 000
Teknisk	56 000 000	68 640 000	55 250 000	27 900 000
VAR	167 000 000	462 500 000	712 500 000	447 500 000
<b>Sum</b>	<b>267 740 000</b>	<b>567 740 000</b>	<b>882 750 000</b>	<b>512 225 000</b>
Herav VAR	167 000 000	462 500 000	712 500 000	447 500 000
Herav Øvrige	100 740 000	105 240 000	170 250 000	64 725 000

# Investeringer – utvalgte prosjekter



**HALDEN**  
KOMMUNE

Prosjekt	Økonomiplan 2027	Økonomiplan 2028	Økonomiplan 2029	Økonomiplan 2030
Investeringer Rokke, inkl deponiutvidelse	25 200 000	9 400 000	11 400 000	5 700 000
Berg skole	0	2 000 000	64 000 000	0
Hovedplan VA	100 000 000	150 000 000	150 000 000	150 000 000
Nitrogenrensing Remmen	62 500 000	312 500 000	562 500 000	297 500 000
Nye sykehjemsplasser	0	16 000 000	40 000 000	20 000 000
<b>Sum</b>	<b>187 700 000</b>	<b>489 900 000</b>	<b>827 900 000</b>	<b>473 200 000</b>
Herav VAR	162 500 000	462 500 000	712 500 000	447 500 000
Herav Øvrige	25 200 000	27 400 000	115 400 000	25 700 000



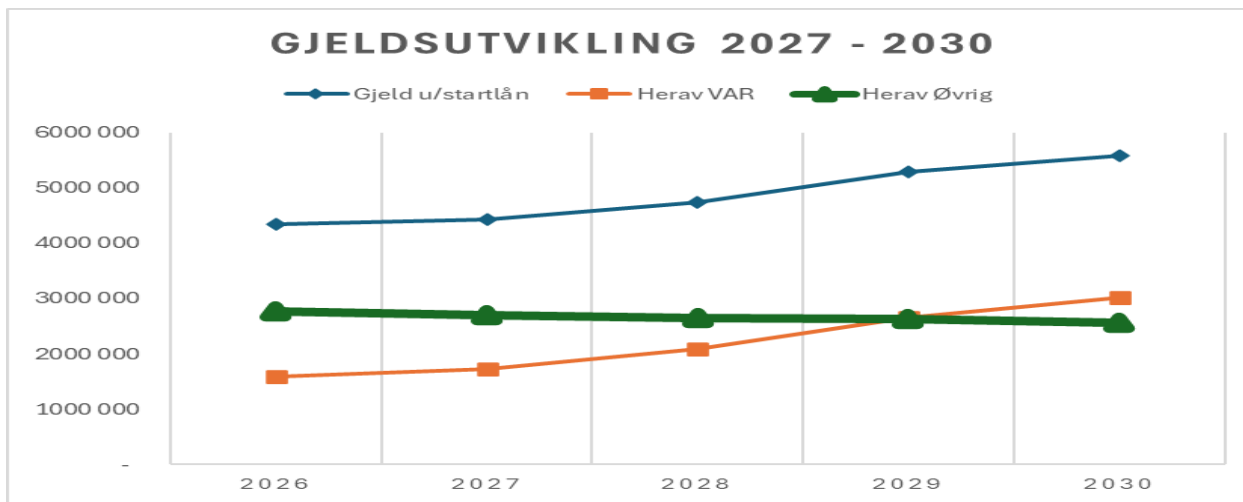
# Praktisk informasjon

# Gjeldsutvikling VAR og øvrige lån



**HALDEN**  
KOMMUNE

Gjeldsutvikling	2026	2027	2028	2029	2030	Endring 2026 - 2030
Gjeld u/startlån	4 345 105	4 423 865	4 736 865	5 286 865	5 575 865	1 230 760
Herav VAR	1 585 963	1 719 563	2 089 563	2 659 563	3 017 563	1 431 600
Herav Øvrig	2 759 142	2 704 302	2 647 302	2 627 302	2 558 302	-200 840





# Praktisk informasjon

- Politikermodulen i Framsikt åpnes 30. april kl. 16.00
- Spørsmål til administrasjon gjøres via Framsikt
  - Frist for spørsmål - 26. mai
- Alternative budsjettforslag
  - Frist for innlevering – 26. mai



# Praktisk informasjon

- Behov for opplæring i Framsikt
  - Brukermanual sendes ut til gruppeledere og uavhengige rep.
  - Kontakt politisk sekretariat
- Behov for bistand i Framsikt – Kontroll av budsjettforslag
  - Kontakt Lars H. Hansen / Espen Langvik i enhet for økonomi og styring